

# **WIRTSCHAFTSPLAN**

**der Stadtpark Norderstedt GmbH**

**für das Wirtschaftsjahr**

**2026**

## **INHALT:**

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| 1. Erläuterungen zum Wirtschaftsplan 2026 | 3  |
| 2. Erfolgsplan 2026                       | 4  |
| 3. Vermögensplan 2026                     | 6  |
| 4. Stellenübersicht 2026                  | 8  |
| Zusammenstellung nach § 12 Abs. 1 EigVo   | 10 |

## Erläuterungen zum Wirtschaftsplan 2026

Die Gesellschaft ist für die Unterhaltung und Attraktivitätssicherung des Stadtparkes – Ausrichtungsort der Landesgartenschau 2011 – verantwortlich. Mit hohen Investitionen verbunden, wurde die Anlage nordöstlich des Stadtteils Norderstedt Mitte seinerzeit deutlich aufgewertet. Der gehobene Standard der weitläufigen Parkanlagen wird durch zahlreiche Freizeiteinrichtungen für sport- und erlebnisbegeisterte Besucher ergänzt und stellt das Kapital der Gesellschaft dar. Egal welche Einrichtung der Besucher für sich ausgewählt hat - und wenn er nur eine Runde um den See joggt -, er muss an den zahlreichen Rabatten und Stauden, die gemeinsam mit den Liegewiesen maßgeblich zum optischen Gesamteindruck der Parkanlage beitragen, vorbei. Der Erhalt und die Pflege der Parkanlagen inklusive der eigenen Einrichtungen ist das oberste Ziel der Gesellschaft, welche die notwendigen Erlöse für die anstehenden Aufgaben durch langfristige Verträge für die Pflege und die Bepflanzung der Flächen mit Veranstaltungen und Bildungsangeboten generiert. Gemeinsam mit Dritten werden Chancen und Risiken gleichermaßen gestreut und auf die verschiedenen Partner mit unterschiedlichen Schwerpunkten in den Bereichen Unterhaltung, Sport und Adventure aber auch Erholung verteilt.

Im **Erfolgsplan** sind die auf dem Grundstücksnutzungsvertrag über den Stadtpark Norderstedt vom 29.08.2007 zwischen der Gesellschaft und der Stadt Norderstedt basierenden Erlöspositionen an die Ansätze des Doppelhaushalts 2026/2027 angepasst worden. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2025 wird infolgedessen von reduzierten Umsatzerlösen in Höhe von 1,84 Mio. EUR (-0,24 Mio. EUR) ausgegangen, die sich im Wesentlichen auf den Bereich Parkpflege konzentrieren. Einsparungen auf der Aufwandsseite (hier Aufwendungen für bezogene Leistungen) konnten vorgenommen werden, allerdings werden sie, insbesondere im Bereich Parkunterhaltung, durch zusätzliche Kosten zur Verkehrssicherung und die Beseitigung von Vandalismusschäden sowie zusätzliche Unterhaltungsaufwendungen zum Erhalt des Aufgebauten aufgezehrt. Die Aufwendungen für Veranstaltungen und Vertrieb hingegen sind durch Einsparungen im Vertriebsbereich leicht rückläufig. Insgesamt werden die Aufwendungen für bezogene Leistungen voraussichtlich 1,06 Mio. EUR betragen. Der Personalaufwand wird mit 1,39 Mio. EUR mit Blick auf Gehaltssteigerungen im Allgemeinen und auf Grundlage des jüngsten Tarifabschlusses im Speziellen gegenüber den letzten abgerechneten Jahren vergleichsweise moderat steigen. Die Abschreibungen werden wie in den Vorjahren durch die betragsgleichen Erträge aus der Auflösung zuvor erhaltener Zuschüsse ausgeglichen. Der sonstige betriebliche Aufwand zeigt im Vergleich zu den Vorjahren einen Anstieg im Bereich Sicherheitsdienste. Dies liegt sowohl in der Entwicklung der Gehälter (Mindestlohn) sowie den gestiegenen Kosten zur Beseitigung von Vandalismusschäden begründet, deren Aufkommen durch einen verstärkten Einsatz vom Sicherheitsdienst vermindert werden soll. Der sonstige betriebliche Aufwand wird insgesamt mit 0,56 Mio. EUR angesetzt.

Der zu beschließende Wirtschaftsplan schließt in der Erfolgsübersicht mit einem Verlust in Höhe von 1,14 Mio. EUR ab, der durch den bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag von den Stadtwerke Norderstedt ausgeglichen wird.

Im **Vermögensplan** sind Ausgaben für Investitionen in Höhe von 0,40 Mio. EUR vorgesehen. Diese sind zum größten Teil (0,24 Mio. EUR) für den Landschafts- und Gartenbau vorgesehen. Die Ausgaben werden nach Abzug von sonstigen Einnahmen aus der Abrechnung der Vermögenspläne in Vorjahren durch Zuschüsse gedeckt. Weitere, lediglich die absolute Höhe beeinflussende, Einnahmen und Ausgaben sind die Abschreibungen auf der Einnahmenseite und die deckungsgleichen Erträge aus der Auflösung bereits erhaltener Zuschüsse auf der Ausgabenseite. Insgesamt betragen die Einnahmen und Ausgaben jeweils 4,39 Mio. EUR.

Im **Stellenplan** konnte durch Umstrukturierungen eine Teilzeitstelle eingespart werden.

# **ERFOLGSPLAN 2026**

## **der Stadtpark Norderstedt GmbH**

**Erfolgsplan der Stadtpark Norderstedt GmbH**  
für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2026

|                                                                                             | <b>Plan<br/>2026<br/>EUR</b> | <b>Soll<br/>2025<br/>EUR</b> | <b>Ist<br/>2024<br/>EUR</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1. Umsatzerlöse                                                                             | 1.840.000                    | 2.080.000                    | 2.559.620                   |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge                                                            | 1.030.000                    | 1.010.000                    | 1.065.393                   |
| davon Auflösungen von Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen             | (1.020.000)                  | (1.000.000)                  | (995.181)                   |
| 3. Materialaufwand - Aufwendungen für bezogene Leistungen                                   | 1.060.000                    | 1.090.000                    | 1.285.288                   |
| 4. Personalaufwand                                                                          | 1.390.000                    | 1.340.000                    | 1.351.905                   |
| 5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen | 1.020.000                    | 1.000.000                    | 986.262                     |
| 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen                                                       | 540.000                      | 560.000                      | 624.058                     |
| 7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                     | 0                            | 20.000                       | 0                           |
| 8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                         | 0                            | 0                            | 0                           |
| <b>9. Ergebnis nach Steuern</b>                                                             | <b>-1.140.000</b>            | <b>-880.000</b>              | <b>-622.500</b>             |
| 10. Sonstige Steuern                                                                        | 0                            | 0                            | 0                           |
| <b>11. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag vor Ergebnisausgleich</b>                        | <b>-1.140.000</b>            | <b>-880.000</b>              | <b>-622.500</b>             |

# **Vermögensplan 2026**

## **der Stadtpark Norderstedt GmbH**

|     | <b>Einnahmen</b>                                  | <b>Planansatz</b> |                  | <b>Ergebnis der</b>   |
|-----|---------------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------|
|     |                                                   | <b>Einnahmen</b>  | <b>Einnahmen</b> | <b>Jahresrechnung</b> |
| Nr. | Bezeichnung                                       | 2026 / EUR        | 2025 / EUR       | 2024 / EUR            |
| 1   | 2                                                 | 3                 | 4                | 5                     |
| 1   | Stammkapital                                      | 0                 | 0                | 0                     |
| 2   | Zuführung zu Rücklagen                            | 0                 | 0                | 0                     |
| 3   | Investitionszuschüsse                             | 400.000           | 400.000          | 400.000               |
| 4   | Vorauszahlungen                                   | 0                 | 0                | 0                     |
| 5   | Abschreibungen                                    | 1.020.000         | 1.000.000        | 986.262               |
| 6   | Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens       | 0                 | 0                | 11.929                |
| 7   | Kredite                                           | 0                 | 0                | 0                     |
| 8   | Sonstige Einnahmen                                |                   |                  |                       |
|     | a) Überdeckung (zu vereinnahmen in 2024)          | 0                 | 0                | 0                     |
|     | b) Überdeckung aus Abrechnung Vorjahr             | 130.000           | 130.000          | 20.000                |
|     | c) Planüberdeckung (zu vereinnahmen im Folgejahr) | 2.876.000         | 2.876.000        | 2.876.000             |
|     |                                                   | 4.426.000         | 4.406.000        | 4.294.191             |

|     | <b>Ausgaben</b>                                   | <b>Planansatz</b> |                 | <b>Ergebnis der</b>   |
|-----|---------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------------|
|     |                                                   | <b>Ausgaben</b>   | <b>Ausgaben</b> | <b>Jahresrechnung</b> |
| Nr. | Bezeichnung                                       | 2026 / EUR        | 2025 / EUR      | 2024 / EUR            |
| 1   | 2                                                 | 3                 | 4               | 5                     |
| 1   | Aufl. von Sonderposten für Investitionszuschüsse  | 1.020.000         | 1.000.000       | 995.181               |
| 2   | Investitionen für                                 |                   |                 |                       |
|     | 2.0 Immaterielle Vermögensgegenstände             | 10.000            | 10.000          | 0                     |
|     | 2.1 Grundstücke und Bauten                        | 240.000           | 250.000         | 36.511                |
|     | 2.2 Technische Anlagen                            | 10.000            | 10.000          | 0                     |
|     | 2.3 Betriebs- und Geschäftsausstattung            | 140.000           | 130.000         | 131.166               |
| 3   | Auslagen                                          | 0                 | 0               | 0                     |
| 4   | Sonstige Ausgaben                                 |                   |                 |                       |
|     | a) Überdeckung (zu vereinnahmen in 2025)          | 0                 | 0               | 128.333               |
|     | b) Überdeckung aus Abrechnung Vorjahr             | 130.000           | 130.000         | 127.000               |
|     | c) Planüberdeckung (zu vereinnahmen im Folgejahr) | 2.876.000         | 2.876.000       | 2.876.000             |
|     |                                                   | 4.426.000         | 4.406.000       | 4.294.191             |

# **STELLENÜBERSICHT 2026**

## **der Stadtpark Norderstedt GmbH**

| Stellenübersicht |                               | Plan                   | Ist                              | Plan                   | Bemerkungen                    |
|------------------|-------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------|--------------------------------|
| Nr.              | Bezeichnung                   | 2026<br>Anzahl Stellen | per 30.06.2025<br>Anzahl Stellen | 2025<br>Anzahl Stellen |                                |
| 1                | 2                             | 3                      | 4                                | 5                      | 6                              |
| 1                | Geschäftsführung              | 2                      | 2                                | 2                      | VZ   Nebenamt                  |
| 2                | allg. Geschäftsstellenbetrieb | 1                      | 1                                | 1                      | TZ 20                          |
| 3                | Veranstaltungen und Bildung   | 6                      | 6                                | 7                      | VZ EZ TZ30 TZ27 TZ25 TZ20 TZ20 |
| 4                | Vertrieb und Marketing        | 5                      | 5                                | 5                      | TZ30 TZ25 TZ20 TZ20 TZ20       |
| 5                | Steuerung Parkpflege          | 8                      | 8                                | 8                      | VZ VZ VZ VZ VZ VZ TZ36 TZ30    |
| 6                | Strandbad                     | 4                      | 4                                | 4                      | VZ TZ30 TZ28 TZ25              |
|                  |                               | 26                     | 26                               | 27                     | EZ=Elternzeit                  |
| 7                | geringfügig Beschäftigte      | 15                     | 15                               | 15                     |                                |
| 8                | Auszubildende                 | 0                      | 0                                | 0                      |                                |

Stadtpark Norderstedt GmbH

**Zusammenstellung nach §12 Abs. 1 EigVO  
für das Wirtschaftsjahr 2026**

Der Aufsichtsrat stellt durch Beschluss vom 06.10.2025 den Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2026 fest:

|                                                           |           |         |
|-----------------------------------------------------------|-----------|---------|
| 1. Es betragen                                            | EUR       | EUR     |
| 1.1 im Erfolgsplan                                        |           |         |
| die Erträge                                               | 4.010.000 |         |
| die Aufwendungen                                          | 4.010.000 |         |
| der Jahresgewinn                                          | 0         |         |
| der Jahresverlust                                         | 0         |         |
| 1.2 im Vermögensplan                                      |           |         |
| die Einnahmen                                             | 4.426.000 |         |
| die Ausgaben                                              | 4.426.000 |         |
| 2. Es werden neu festgesetzt                              | EUR       | EUR     |
| 2.1 der Gesamtbetrag der Kredite für Investitionen auf    |           | 0       |
| 2.2 der Gesamtbetrag der Verpflichtungsermächtigungen auf |           | 0       |
| 2.3 der Höchstbetrag der Kassenkredite auf                |           | 200.000 |

Norderstedt, den 06.10.2025

\_\_\_\_\_

Stadtpark Norderstedt GmbH, Norderstedt

BILANZ

zum 31. Dezember 2024

| AKTIVA                                                                                                                                  |                  |                      |                  | PASSIVA                                                             |                  |                      |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                                                                                                         | EUR              | Geschäftsjahr<br>EUR | Vorjahr<br>EUR   |                                                                     | EUR              | Geschäftsjahr<br>EUR | Vorjahr<br>EUR   |
| <b>A. Anlagevermögen</b>                                                                                                                |                  |                      |                  | <b>A. Eigenkapital</b>                                              |                  |                      |                  |
| I. Immaterielle Vermögensgegenstände                                                                                                    |                  |                      |                  | I. Gezeichnetes Kapital                                             |                  | 125.000,00           | 125.000,00       |
| Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten |                  | 538.337,00           | 553.670,00       | II. Kapitalrücklage                                                 |                  | 2.200.000,00         | 2.200.000,00     |
| II. Sachanlagen                                                                                                                         |                  |                      |                  | III. Jahresüberschuss                                               |                  | 0,00                 | 0,00             |
| 1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken                                 | 5.902.215,00     |                      | 6.667.828,00     | <b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen</b> |                  | 6.696.242,37         | 7.291.422,94     |
| 2. Technische Anlagen und Maschinen                                                                                                     | 144.283,00       |                      | 162.639,00       | <b>C. Rückstellungen</b>                                            |                  |                      |                  |
| 3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung                                                                                   | 749.321,00       |                      | 768.604,00       | Sonstige Rückstellungen                                             |                  | 31.451,80            | 41.328,57        |
| 4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau                                                                                            | <u>41.243,34</u> |                      | <u>41.243,34</u> | <b>D. Verbindlichkeiten</b>                                         |                  |                      |                  |
|                                                                                                                                         |                  | 6.837.062,34         | 7.640.314,34     | 1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                 | 200.003,38       |                      | 133.639,92       |
| <b>B. Umlaufvermögen</b>                                                                                                                |                  |                      |                  | 2. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen              | 449,64           |                      | 362,13           |
| I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände                                                                                        |                  |                      |                  | 3. Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern                      | 12.646,92        |                      | 65.297,24        |
| 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                                                                           | 61.644,48        |                      | 145.650,24       | 4. Sonstige Verbindlichkeiten                                       | <u>15.422,66</u> |                      | <u>14.656,32</u> |
| 2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen                                                                                             | 16.806,72        |                      | 16.806,72        | - davon aus Steuern EUR 10.422,66 (EUR 8.406,32)                    |                  | 228.522,60           | 213.955,61       |
| 3. Forderungen gegen Gesellschafter                                                                                                     | 1.110.608,54     |                      | 771.130,78       | <b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>                                |                  | 5.000,00             | 0,00             |
| 4. Sonstige Vermögensgegenstände                                                                                                        | <u>14.897,64</u> |                      | <u>16.862,44</u> |                                                                     |                  |                      |                  |
|                                                                                                                                         |                  | 1.203.957,38         | 950.450,18       |                                                                     |                  |                      |                  |
| II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten                                                                                        |                  | 706.860,05           | 727.272,60       |                                                                     |                  |                      |                  |
|                                                                                                                                         |                  |                      |                  |                                                                     |                  |                      |                  |
|                                                                                                                                         |                  | 9.286.216,77         | 9.871.707,12     |                                                                     |                  | 9.286.216,77         | 9.871.707,12     |
|                                                                                                                                         |                  |                      |                  |                                                                     |                  |                      |                  |

**Stadtpark Norderstedt GmbH, Norderstedt**

**GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG**

für die Zeit vom 1. Januar 2024 bis 31. Dezember 2024

|                                                                                                          | EUR               | Geschäftsjahr<br>EUR | Vorjahr<br>EUR     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
| 1. Umsatzerlöse                                                                                          |                   | 2.559.620,37         | 2.190.738,18       |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge                                                                         |                   | 1.065.392,73         | 987.926,03         |
| 3. Materialaufwand<br>Aufwendungen für bezogene<br>Leistungen                                            |                   | 1.285.288,44         | 939.062,81         |
| 4. Personalaufwand                                                                                       |                   |                      |                    |
| a) Löhne und Gehälter                                                                                    | 1.038.197,71      |                      | 1.012.064,68       |
| b) Soziale Abgaben und Aufwen-<br>dungen für Altersversorgung und<br>für Unterstützung                   | <u>313.707,75</u> |                      | <u>284.364,90</u>  |
| - davon für Altersversorgung<br>EUR 51.914,59 (EUR 47.745,35)                                            |                   | 1.351.905,46         | 1.296.429,58       |
| 5. Abschreibungen<br>Auf immaterielle Vermögens-<br>gegenstände des Anlagever-<br>mögens und Sachanlagen |                   | 986.261,57           | 961.522,73         |
| 6. Sonstige betriebliche Aufwen-<br>dungen                                                               |                   | 624.057,86           | 477.052,49         |
| 7. Sonstige Zinsen und ähnliche<br>Erträge                                                               |                   | 0,00                 | 1.447,92           |
| - davon aus verbundenen Un-<br>ternehmen EUR 0,00<br>(EUR 1.447,92)                                      |                   |                      |                    |
| <b>8. Ergebnis nach Steuern</b>                                                                          |                   | <u>-622.500,23</u>   | <u>-493.955,48</u> |
| 9. Erträge aus Verlustübernahme                                                                          |                   | 622.500,23           | 493.955,48         |
| <b>10. Jahresüberschuss</b>                                                                              |                   | <u>0,00</u>          | <u>0,00</u>        |

**Stadtpark Norderstedt GmbH, Norderstedt**

ANHANG  
für das Geschäftsjahr 2024

**I. Allgemeines**

Sitz der Stadtpark Norderstedt GmbH ist Norderstedt.  
Die Gesellschaft ist unter der Nummer HRB 8000 KI im  
Handelsregister des Amtsgerichts Kiel eingetragen.

**Gliederung von Bilanz und  
Gewinn- und Verlustrechnung**

Der Jahresabschluss der Stadtpark Norderstedt GmbH für das  
Geschäftsjahr vom 01. Januar bis 31. Dezember 2024 wurde  
unter Beachtung der Vorschriften des Handelsgesetzbuches  
und des GmbHG erstellt.

Er wurde nach den für große Kapitalgesellschaften geltenden  
Vorschriften des 3. Buches des Handelsgesetzbuches auf-  
gestellt.

Für die Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung wurde  
das Gesamtkostenverfahren gewählt.

## **Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Das Anlagevermögen wird zu Anschaffungskosten vermindert um planmäßige Abschreibungen angesetzt.

Die unter den immateriellen Vermögensgegenständen ausgewiesenen Nutzungsrechte für das Stadtparkgelände unterliegen keinen planmäßigen Abschreibungen.

Dem Wertverzehr des abnutzbaren Anlagevermögens wird durch Abschreibungen nach Maßgabe der steuerlichen Abschreibungstabellen Rechnung getragen.

Die Finanzierung des Anlagevermögens erfolgt durch Zuschüsse sowie durch Eigenkapital.

Die Zuschüsse werden als Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen auf der Passivseite der Bilanz ausgewiesen. Sie werden planmäßig entsprechend der Abschreibungen auf Anlagegüter aufgelöst.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände sowie die Guthaben bei Kreditinstituten sind mit dem Nominal- bzw. Nennwert angesetzt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten. Ihre Höhe ist nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung zum notwendigen Erfüllungsbetrag bemessen worden.

Die Bewertung der Verbindlichkeiten erfolgt zu ihrem Erfüllungsbetrag.

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind gegenüber dem Vorjahr unverändert.

## **II. Erläuterungen zur Bilanz**

### **Anlagevermögen**

Die Entwicklung des Anlagevermögens ist im Anlagespiegel dargestellt.

### **Forderungen gegen Gesellschafter**

Die Forderungen gegen Gesellschafter beinhalten EUR 1.074.198,74 (Vj. TEUR 771) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und EUR 36.409,80 (Vj. TEUR 0) sonstige Forderungen.

Sämtliche Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände haben wie im Vorjahr eine Restlaufzeit bis zu einem Jahr.

### **Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen**

Die Bildung des Sonderpostens erfolgt entsprechend der Stellungnahme 1/1984 i.d.F. 1990 des HFA des Instituts der Wirtschaftsprüfer. Die Auflösung des Sonderpostens erfolgt entsprechend der Nutzungsdauer der bezuschussten Anlagegüter.

### **Sonstige Rück- stellungen**

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten Kosten für Jahresabschlussprüfung, Überstunden, Steuererklärungen, Berufsgenossenschaft, Urlaub und für nachlaufende Rechnungen.

| Verbindlichkeiten                                   | Stand             | Restlaufzeit      |                  |                 |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-----------------|
|                                                     | 31.12.2024        | bis 1 Jahr        | 1 Jahr - 5 Jahre | über 5 Jahre    |
|                                                     | EUR               | EUR               | EUR              | EUR             |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen    | 200.003,38        | 200.003,38        | 0,00             | 0,00            |
| (Vj.)                                               | 133.639,92        | 133.639,92        | 0,00             | 0,00            |
| Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen | 449,64            | 449,64            | 0,00             | 0,00            |
| (Vj.)                                               | 362,13            | 362,13            | 0,00             | 0,00            |
| Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern         | 12.646,92         | 12.646,92         | 0,00             | 0,00            |
| (Vj.)                                               | 65.297,24         | 65.297,24         | 0,00             | 0,00            |
| Sonstige Verbindlichkeiten                          | 15.422,66         | 10.422,66         | 0,00             | 5.000,00        |
| (Vj.)                                               | 14.656,32         | 9.656,32          | 0,00             | 5.000,00        |
|                                                     | <b>228.522,60</b> | <b>223.522,60</b> | <b>0,00</b>      | <b>5.000,00</b> |
| (Vj.)                                               | <b>213.955,61</b> | <b>208.955,61</b> | <b>0,00</b>      | <b>5.000,00</b> |

**Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen**

Ausgewiesen werden EUR 449,64 (Vj. TEUR 0) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

**Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern**

Die Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern beinhalten EUR 12.646,92 (Vj. TEUR 3) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und EUR 0,00 (Vj. TEUR 63) sonstige Verbindlichkeiten.

### **III. Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung**

#### **Umsatzerlöse**

Die Umsatzerlöse enthalten Erlöse aus Veranstaltungen in Höhe von TEUR 629 (Vj. TEUR 582), Erlöse aus Parkpflege in Höhe von TEUR 620 (Vj. TEUR 462), Erlöse aus Vertrieb in Höhe von TEUR 580 (Vj. TEUR 570) sowie sonstige Erlöse.

#### **Sonstige betriebliche Erträge**

Die sonstigen betrieblichen Erträge enthalten Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen in Höhe von TEUR 995 (Vj. TEUR 962).

### **IV. Sonstige Angaben**

#### **Sonstige finanzielle Verpflichtungen**

Aus Mietverträgen bestehen finanzielle Verpflichtungen in Höhe von TEUR 105.

#### **Anzahl der durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer**

Im Geschäftsjahr wurden im Durchschnitt 61 (Vj. 55) Arbeitnehmer beschäftigt, die sich auf folgende Gruppen verteilen:

|                          | <u>Geschäftsjahr</u> | <u>Vorjahr</u> |
|--------------------------|----------------------|----------------|
| Vollzeitkräfte           | 9                    | 10             |
| Teilzeitkräfte           | 16                   | 15             |
| Auszubildende            | 0                    | 1              |
| Geringfügig Beschäftigte | 36                   | 29             |
|                          | <b>61</b>            | <b>55</b>      |

**Gesamtbezüge und Angaben gem. sog. Transparenzgesetz Schleswig-Holstein**

Der Geschäftsführerin wurde folgende Vergütung gewährt:

| Erfolgs-<br>unabhängige<br>Komponenten<br>EUR | Erfolgs-<br>bezogene<br>Komponenten<br>EUR | Komponenten mit lang-<br>fristiger<br>Anreiz-<br>wirkung<br>EUR |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 91.924,76                                     | 0,00                                       | 0,00                                                            |

Die Vergütung des Geschäftsführers erfolgt im Rahmen des Anstellungsvertrages als Eventmanager bei den Stadtwerken Norderstedt. Über die Gesellschaft wurden keine Bezüge gezahlt.

Den Mitgliedern des Aufsichtsrats wurden folgende Aufsichtsratsvergütungen gewährt:

|                                | Sitzungsgeld<br>EUR |
|--------------------------------|---------------------|
| Lunding, Arne                  | 150,00              |
| Gräper, Cedric                 | 200,00              |
| Hahn, Stefanie                 | 50,00               |
| Kähler- von der Mühlen, Dagmar | 150,00              |
| Jansen, Achim                  | 150,00              |
| Müller-Schönemann, Petra       | 400,00              |
| Mond, Christiane               | 100,00              |
| Steinhau, Levke                | 150,00              |
| Jürs, Lasse                    | 200,00              |
| Raad, Miriam                   | 200,00              |

|                         |                              |                                                                                                                                                                  |
|-------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Geschäftsführung</b> | Eva Reiners                  | Leitung Programm und Kommunikation, Konzeption und Entwicklung Programme zu den Themen Bildung und nachhaltige Entwicklung, Marketing und Öffentlichkeitsarbeit. |
|                         | Kai Jörg Evers               | Eventmanager bei den Stadtwerken Norderstedt                                                                                                                     |
| <b>Aufsichtsrat</b>     | Petra Müller-Schönemann      | Vorsitzende                                                                                                                                                      |
|                         | Arne Lunding                 | Kaufmännische Angestellte<br>Stellvertretender Vorsitzender                                                                                                      |
|                         | Cedric Gräper                | Rentner                                                                                                                                                          |
|                         | Stefanie Hahn                | Steuerfachangestellter<br>ab 14.10.2024                                                                                                                          |
|                         | Achim Jansen                 | Fraktionsassistentin bei der WiN/FW<br>IT-Berater                                                                                                                |
|                         | Lasse Jürs                   | Verwaltungsfachangestellter                                                                                                                                      |
|                         | Dagmar Kähler-von der Mühlen | Steuerfachangestellte                                                                                                                                            |
|                         | Christiane Mond              | Polizeibeamtin<br>bis 13.10.2024                                                                                                                                 |
|                         | Miriam Raad                  | Soldatin                                                                                                                                                         |
|                         | Levke Steinhau               | Regierungssekretärin                                                                                                                                             |

**Konzernzugehörigkeit** Die Gesellschaft wird in den Konzernabschluss der Stadtwerke Norderstedt, Norderstedt, einbezogen. Die Veröffentlichung des Konzernabschlusses erfolgt im elektronischen Unternehmensregister.

**Abschlussprüferhonorar** Die Angaben zum Abschlussprüferhonorar erfolgen im Konzernabschluss der Stadtwerke Norderstedt.

Norderstedt, den 14. März 2025

Die Geschäftsführung  
  
Eva Reiners

  
Kai-Jörg Evers

Entwicklung des Anlagevermögens im Geschäftsjahr 2024

|                                                                                                                                                  | Anschaffungs- und Herstellungskosten |                   |                  |                    |                               | Abschreibungen                |                   |                  |                               | Restbuchwerte                      |                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                                                                  | Stand am<br>01.01.2024<br>EUR        | Zugänge<br>EUR    | Abgänge<br>EUR   | Umbuchungen<br>EUR | Stand am<br>31.12.2024<br>EUR | Stand am<br>01.01.2024<br>EUR | Zugänge<br>EUR    | Abgänge<br>EUR   | Stand am<br>31.12.2024<br>EUR | Restbuchwerte<br>31.12.2024<br>EUR | Restbuchwerte<br>31.12.2023<br>EUR |
| <b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>                                                                                                      |                                      |                   |                  |                    |                               |                               |                   |                  |                               |                                    |                                    |
| Entgeltlich erworbene Konzessionen,<br>gewerbliche Schutzrechte und ähnliche<br>Rechte und Werte sowie Lizenzen an<br>solchen Rechten und Werten | 851.418,48                           | 0,00              | 0,00             | 0,00               | 851.418,48                    | 297.748,48                    | 15.333,00         | 0,00             | 313.081,48                    | 538.337,00                         | 553.670,00                         |
| <b>II. Sachanlagen</b>                                                                                                                           |                                      |                   |                  |                    |                               |                               |                   |                  |                               |                                    |                                    |
| 1. Grundstücke, grundstücksgleiche<br>Rechte und Bauten einschließlich der<br>Bauten auf fremden Grundstücken                                    | 15.896.920,28                        | 36.510,83         | 0,00             | 0,00               | 15.933.431,11                 | 9.229.092,28                  | 802.123,83        | 0,00             | 10.031.216,11                 | 5.902.215,00                       | 6.667.828,00                       |
| 2. Technische Anlagen und Maschinen                                                                                                              | 370.356,52                           | 0,00              | 0,00             | 0,00               | 370.356,52                    | 207.717,52                    | 18.356,00         | 0,00             | 226.073,52                    | 144.283,00                         | 162.639,00                         |
| 3. Andere Anlagen, Betriebs- und<br>Geschäftsausstattung                                                                                         | 1.482.759,72                         | 131.165,74        | 18.595,36        | 0,00               | 1.595.330,10                  | 714.155,72                    | 150.448,74        | 18.595,36        | 846.009,10                    | 749.321,00                         | 768.604,00                         |
| 4. Geleistete Anzahlungen<br>und Anlagen im Bau                                                                                                  | 41.243,34                            | 0,00              | 0,00             | 0,00               | 41.243,34                     | 0,00                          | 0,00              | 0,00             | 0,00                          | 41.243,34                          | 41.243,34                          |
|                                                                                                                                                  | <b>18.642.698,34</b>                 | <b>167.676,57</b> | <b>18.595,36</b> | <b>0,00</b>        | <b>18.791.779,55</b>          | <b>10.448.714,00</b>          | <b>986.261,57</b> | <b>18.595,36</b> | <b>11.416.380,21</b>          | <b>7.375.399,34</b>                | <b>8.193.984,34</b>                |



## **Stadtpark Norderstedt GmbH, Norderstedt**

### **LAGEBERICHT**

für das Geschäftsjahr 2024

## **A. Grundlagen der Gesellschaft**

### **1. Geschäftsfelder**

Die Gesellschaft ist für die Unterhaltung und Attraktivitätssicherung des Stadtparkes – Ausrichtungsort der Landesgartenschau 2011 – verantwortlich. Mit hohen Investitionen verbunden, wurde die Anlage nordöstlich des Stadtteils Norderstedt Mitte seinerzeit deutlich aufgewertet. Anschließend etablierte sich der Park schnell als Ausflugsziel in Stadt und Region und gilt heute als einer der beliebtesten Parks in Schleswig-Holstein. Der geschaffene Stadtpark ist somit die Existenzgrundlage der Gesellschaft. Sie ist für die Pflege des Geländes genauso zuständig wie für dessen Vermarktung. Zahlreiche Veranstaltungen und dauerhaft vorgehaltene Freizeitangebote locken Besucher in den Park und sorgen so für den erreichten Bekanntheitsgrad.

### **2. Ausrichtung**

Die Stadtpark Norderstedt GmbH ist zuständig, das Parkgelände auf dem erreichten, hohen Qualitätsniveau durch festgelegte Pflegestandards zu erhalten. Dafür wurde ein langfristig ausgelegter Vertrag mit der Stadt Norderstedt geschlossen, in dem die dafür notwendigen Mittel fixiert sind.

Die Veranstaltungen als Besuchermagnet werden teilweise in Eigenregie einem Parkbetriebskonzept folgend durchgeführt. Das Gelände steht jedoch auch jedem Dritten für eigene Veranstaltungen gegen Entgelt zur Verfügung. Bei der Umsetzung steht die Gesellschaft mit ihrem Know-How dem Ausrichter bei Bedarf zur Seite.

Ein weiteres Standbein bilden die vielschichtigen Vertriebstätigkeiten. Neben der eigenständigen Vermarktung des Stadtparks an Firmen und Verbände, ist die Stadtpark Norderstedt GmbH darüber hinaus beauftragt, das Seminarhaus am Buchenweg für die Stadtwerke Norderstedt zu vermarkten. Daneben erbringt die Stadtpark Norderstedt GmbH Dienstleistungen im Bereich Grünflächenmanagement für die Konzernmutter.

Neben den Veranstaltungen stehen im Stadtpark abwechslungsreiche Attraktionen – die selbst oder mit Kooperationspartnern realisiert wurden – für jedes Alter zur Freizeitgestaltung zur Verfügung. Dort, wo Kooperationen eingegangen wurden, sorgen langfristig ausgelegte Pachtverträge für gesicherte Erlöse.

Seit dem Berichtsjahr ist die Gesellschaft für den Betrieb des Strandbades im Stadtpark eigenverantwortlich zuständig.

## B. Wirtschaftsbericht

### 1. Geschäftsverlauf

Maßgeblichen Einfluss auf die Erlöse entfacht die Übernahme des Strandbadbetriebes zum Geschäftsjahreswechsel 2023/2024. Ferner sind die Erlöse aus Veranstaltungen im Vergleich zum Vorjahr wieder gestiegen. Positiv entwickelten sich unter anderem das ParkFunkeln und sonstige Fremdveranstaltungen.

| <b>Umsatzerlöse</b>                 | <b>TEUR 2024</b> | <b>TEUR 2023</b> |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Erlöse aus Nutzung und Vermarktung  | 236              | 127              |
| Erlöse aus Veranstaltungen          | 629              | 582              |
| Erlöse aus Entgelten für Parkpflege | 620              | 462              |
| Erlöse aus Vertrieb                 | 580              | 570              |
| Erlöse aus Serviceleistungen        | 460              | 181              |
| Sonstige Erlöse                     | 35               | 269              |
|                                     | <b>2.560</b>     | <b>2.191</b>     |

Im Vergleich zu den Erlösen steigen die Aufwendungen für bezogene Leistungen für den Bereich Veranstaltungen und Vertrieb nur moderat. Deutlich stärker stiegen die Aufwendungen für Parkunterhaltung. Die Sonstigen bezogenen Leistungen resultieren aus Renovierungsarbeiten im Strandbadgebäude:

| <b>Aufw. für bezogene Leistungen</b>      | <b>TEUR 2024</b> | <b>TEUR 2023</b> |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| Durchführung Veranstaltungen und Vertrieb | 508              | 501              |
| Parkunterhaltung                          | 484              | 345              |
| Sonstige bezogene Leistungen              | 293              | 93               |
|                                           | <b>1.285</b>     | <b>939</b>       |

Im Vergleich zum Vorjahr steigen die Personalaufwendungen als Folge von Höhergruppierungen von 1.296 TEUR im Vorjahr auf nunmehr 1.352 TEUR.

Abschreibungen und Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen sind deckungsgleich. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen stiegen im Wesentlichen durch höhere Mietaufwendungen sowie gestiegene Kfz-Kosten. Sie belaufen sich zum Ende des Geschäftsjahres auf 624 TEUR (Vorjahr 477 TEUR).

Die Stadtpark Norderstedt GmbH schließt das Geschäftsjahr 2024 in etwa wie erwartet mit einem Verlust von 622 TEUR ab. Der Verlust wird vollständig mit Wirkung ab dem Gründungsdatum der Gesellschaft auf Grundlage des am 16.08.2006 abgeschlossenen Ergebnisabführungs- und Beherrschungsvertrages von den Stadtwerken Norderstedt übernommen.

Der erwartete Verlust beruht auf einer Erlösprognose zum Halbjahresbericht in Höhe von 2.170 TEUR. Die tatsächlichen Erlöse belaufen sich auf 2.560 TEUR, wobei insbesondere in den Bereichen der Fremdveranstaltungen sowie in verschiedenen Vertriebsbereichen und der Parkpflege von der Planung nach oben abgewichen wurde.

Der Materialaufwand wurde mit 1.040 TEUR im Halbjahresbericht geplant und beläuft sich zum Jahresende auf 1.285 TEUR. Der Anstieg in den Bereichen „Veranstaltung und Vertrieb“ sowie „Parkunterhaltung“ deckt sich mit der Erlösentwicklung, so dass der Rohertrag (Ist 1.275 TEUR) besser ausfällt als prognostiziert (1.130 TEUR).

Der Personalaufwand liegt mit 1.352 TEUR um 57 TEUR über dem Ansatz im Halbjahresbericht. Dies liegt maßgeblich an erhöhten Beträgen für Aushilfen und Überstunden. In Teilen finden sich die gestiegenen Personalaufwendungen auch auf der Erlösseite wieder, wenn es bspw. um die Erbringung von Dienstleistungen im Vertriebsbereich geht.

Im sonstigen betrieblichen Aufwand resultiert die Planabweichung in Höhe von 142 TEUR (Ist 624 TEUR) maßgeblich aus höheren Aufwendungen für Beratungsleistungen im Zuge der Übernahme des Strandbadbetriebs (+44 TEUR) sowie höheren Aufwendungen zur Reparatur der Dienstwagenflotte (+42 TEUR) und im Zuge des Umzuges der Geschäftsstelle in neue Räumlichkeiten (+19 TEUR).

## 2. Lage der Gesellschaft

### 2.1. Ertragslage

Die Ertragslage orientiert sich an betriebswirtschaftlichen Grundsätzen. Die Einzelpositionen werden um Sondereffekte und periodenfremde Einflüsse bereinigt beschrieben. Die bereinigte Ertragslage entwickelte sich wie folgt.

Das Rohergebnis als Differenz aus Erlösen und Materialaufwand stieg nur leicht um 23 TEUR auf 1.275 TEUR. Die Entwicklung Erlös/Aufwand resultiert zu großen Teilen aus dem Strandbadbetrieb:

| <b>Rohergebnis</b>            | <b>TEUR 2024</b> | <b>TEUR 2023</b> |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Umsatzerlöse nach Ertragslage | 2.560            | 2.191            |
| Materialaufwand               | 1.285            | 939              |
|                               | <b>1.275</b>     | <b>1.252</b>     |

Das Betriebsergebnis leidet unter gestiegenen Aufwendungen für Personal und Betrieb. Es geht um 127 TEUR auf -622 TEUR zurück:

| <b>Betriebsergebnis</b>                      | <b>TEUR 2024</b> | <b>TEUR 2023</b> |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Rohergebnis                                  | 1.275            | 1.252            |
| Sonstige Erträge                             | 79               | 26               |
| Personalaufwand                              | 1.352            | 1.296            |
| Betriebs-, Verwaltungs- und Vertriebsaufwand | 624              | 477              |
|                                              | <b>-622</b>      | <b>-495</b>      |

### 2.2. Finanzlage

Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit betrug im Geschäftsjahr -887 TEUR (Vorjahr: -719 TEUR). Der Finanzmittelfonds der Stadtpark Norderstedt GmbH ging leicht von 727 TEUR zum 31.12.2023 auf 707 TEUR zum Ende des Geschäftsjahres zurück.

Die Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft war im Berichtsjahr jederzeit gegeben.

### 2.3. Vermögenslage

Die Bilanzsumme betrug zum Stichtag 31.12.2024 9.286 TEUR bei einem Restbuchwert des Anlagevermögens von 7.375 TEUR:

| <b>Vermögenstruktur</b>                 | <b>TEUR 2024</b> | <b>TEUR 2023</b> |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| Mittel-/langfristig gebundenes Vermögen | 7.375            | 8.194            |
| kurzfristig gebundenes Vermögen         | 1.911            | 1.678            |
| <b>Gesamtvermögen</b>                   | <b>9.286</b>     | <b>9.872</b>     |

Der Rückgang liegt maßgeblich in der Aufzehrung des vorhandenen Anlagevermögens begründet und geht einher mit dem Bestand der erhaltenen Zuschüsse, der ebenfalls rückläufig ist. Einen Anstieg gegenüber dem Vorjahr um 339 TEUR auf 1.127 TEUR zum 31.12.2024 erfuhren die Konzernforderungen.

Der Rückgang des Restwertes vormals erhaltener Zuschüsse beeinflusst maßgeblich die Kapitalstruktur. Im Bereich des kurzfristigen Kapitals gibt es nur geringe Verschiebungen innerhalb der Einzelpositionen. Der Anteil von Eigenkapital und Investitionszuschüssen an der Bilanzsumme ging daher von 97,4 % auf 97,1 % zurück.

| <b>Kapitalstruktur</b>                 | <b>TEUR 2024</b> | <b>TEUR 2023</b> |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| Eigenkapital und Investitionszuschüsse | 9.021            | 9.617            |
| Kurzfristig verfügbares Kapital        | 265              | 255              |
| <b>Gesamtkapital</b>                   | <b>9.286</b>     | <b>9.872</b>     |

### C. Prognose-, Chancen- und Risikobericht

Wie eingangs erwähnt besteht die Hauptaufgabe der Gesellschaft in der Pflege und Vermarktung der Parkanlagen. Für die Pflege wurde ein langfristig ausgelegter Vertrag mit der Stadt Norderstedt geschlossen, der für regelmäßige Erlöse sorgt. Mit der Zeit wird jedoch deutlich, dass insbesondere für den Erhalt des Geschaffenen altersbedingt und aufgrund der Nutzungsintensität zunehmend höhere Aufwendungen nötig sind. Diese müssen nicht immer mit den Erlösen korrespondieren, sodass sie das Ergebnis negativ beeinflussen können.

Bei den Veranstaltungen hat die Stadtpark Norderstedt GmbH in der Vergangenheit mit einem Mix aus eigenen und fremden Veranstaltungen sehr gute Erfahrungen gemacht. Eigene Veranstaltungen bergen das Risiko, dass Besucher, bspw. witterungsbedingt, fernbleiben, die Aufwendungen dennoch in voller Höhe anfallen. Veranstaltungen Dritter hingegen bringen weniger Marge, jedoch werden Erlöse in gesicherter Höhe aus der Zurverfügungstellung des Parkgeländes in Teilen oder als Ganzes generiert und tragen positiv zum Ergebnis bei. Das Risiko eines Erlösausfalls wird durch die Mischung aus eigenen und fremden Veranstaltungen verringert, ohne dass der Park dadurch an seiner Attraktivität verliert.

Die Kooperation mit Partnern bei Freizeiteinrichtungen und Gastronomie geht in eine vergleichbare Richtung. Die Wertschöpfung aus diesen Geschäften liegt – wie auch das mit der Aktivität verbundene Risiko – bei den Kooperationspartnern. Die langfristig geschlossenen Pachtverträge sorgen auch zukünftig für in der Höhe planbare Erlöse und minimieren das Investitionsrisiko.

Mit Beginn des russischen Einmarsches in die Ukraine zu Beginn des Jahres 2022 stiegen zuvor bereits hohe Energiepreise weiter steil nach oben. Dies beeinflusste die Entwicklung der Verbraucherpreise nachhaltig. Die Entwicklung trifft die Gesellschaft zwar nicht direkt, aber auch sie spürt wirtschaftliche Folgen stark steigender Preise. Hinzu kommen die allgemeinen Lieferschwierigkeiten, insbesondere im Technik-Bereich. Vor dem Hintergrund positiver und negativer Entwicklungen gleichermaßen geht die Gesellschaft davon aus, dass für das laufende Jahr prognostizierte Ergebnis einzuhalten.

Die Annahme stützt sich unter anderem auf die Entwicklung der Umsatzerlöse im Zusammenspiel mit den Aufwendungen für bezogene Leistungen und die eigenen Personalaufwendungen.

So werden die Umsatzerlöse im laufenden Jahr weiterhin auf dem geplanten Vorjahresniveau erwartet, denn die Zuwächse im Berichtsjahr resultieren zum einen aus einem höheren Materialaufwand und zum anderen der Weitergabe von höheren Personalaufwendungen. Beides beeinflusst das für das laufende Jahr erwartete Ergebnis nicht. Im Bereich der sonstigen betrieblichen Aufwendungen finden sich einige Positionen einmaligen Charakters wieder. So wurde in der Plan-/Ist-Abweichung schon erwähnt, dass die Rechts- und Beratungskosten für die Strandbadübernahme sowie Kfz-Reparaturkosten die Höhe in 2024 beeinflussten, die so nicht wieder eintreten werden. Gestiegene Kosten für Mietaufwendungen wurden hingegen bei Aufstellung des laufenden Wirtschaftsplanes bereits berücksichtigt.

Investitionen und Zuschüsse halten sich stets in etwa die Waage, so dass an der Vermögens- und Kapitalstruktur relativ gesehen keine Veränderungen erwartet werden.

Die Geschäftsführung geht davon aus, dass der Fortbestand der Stadtpark Norderstedt GmbH durch den Ergebnisabführungs- und Beherrschungsvertrag mit den Stadtwerken Norderstedt auf unbestimmte Zeit gesichert ist.

#### **D. Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem**

Ein in sich geschlossenes, internes Risikofrüherkennungssystem ist implementiert. Zur Kontrolle der wichtigsten Risiken und Unternehmenskennzahlen wird der Geschäftsführung monatlich ein Bericht mit Vergleichszahlen und einem Soll-/Ist-Abgleich vorgelegt.

Zweigniederlassungen bestehen nicht.

Norderstedt, den 14. März 2025

Die Geschäftsführung



Kai-Jörg Evers



Eva Reiners